



Efficacité opérationnelle

Lean manufacturing

Maitrise process

Lean office

Gestion financière

Nous contacter

JLCE
18 rue Pierre Corneille
56600 Lanester
+33 2 97 30 77 21

Jérôme +33 6.76.77.58.03
Danielle +33 6.22.24.21.52
contact@lavarec-consult.fr

SIREN 538 532 656 RCS Lorient

Lire, interpréter et utiliser les états financiers

Application aux Métiers de



Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

Les objectifs de cette formation

- Pouvoir communiquer avec les acteurs financiers de l'entreprise
 - Appréhender les bases de la comptabilité : principes, règles, vocabulaire
 - Lire et comprendre les comptes d'une entreprise : Bilan, Compte de Résultat
 - Savoir demander ou rechercher une information dans les comptes
- Savoir analyser les informations financières, établir un diagnostic et préconiser des plans d'actions
- Savoir évaluer les impacts financiers d'une décision ou d'un projet
- Savoir les présenter de façon synthétique à son équipe, un client ou un prospect



Mes partis pris

Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

- Quand on a compris débit crédit, comptes de gestion CR et comptes de Bilan, la compta c'est juste des additions
- La mémoire est dans le poignet : Le geste est plus facile à mémoriser que la théorie
- Le concept de l'équilibre emplois – ressources, nait de la répétition des écritures
- La plupart des comptables dessinent un compte en T quand ils ont un problème
- Donc, j'enseigne la comptabilité comme un métier manuel



Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

1^{er} jour : Les bases, ce qui est normé

- Maîtriser le vocabulaire comptable
 - Chiffre d'affaires, marge, résultat, actif, passif, amortissements, provisions, actif immobilisé, actif circulant, stocks, créances, trésorerie, capitaux propres, provisions...
- Acquérir les mécanismes de la comptabilité
 - Découvrir les principes généraux de la comptabilité
 - S'approprier le principe de la double partie
 - Comprendre les mécanismes et les principes comptables
 - La notion de comptes et les classes comptables
- Comprendre les mécanismes d'amortissement et des provisions
- Interpréter un Compte de Résultat et un Bilan comptable
- Appréhender les liens entre l'activité quotidienne et les comptes de l'entreprise
 - Les grands équilibres
 - Les enjeux et les risques



2^{ème} jour : Les outils d'analyse financière

Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

- Analyser la performance à partir du Compte de Résultat
 - Comment l'entreprise crée de la valeur et la répartie ?
 - Les Soldes Intermédiaires de Gestion
 - Principaux leviers de performance
 - Principaux ratios
 - Evolution dans le temps
 - Comparaison entre entreprises, entre secteurs
- Analyser la santé financière à partir du Bilan
 - Comment l'entreprise finance son activité ?
 - Le Bilan fonctionnel : Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Trésorerie Nette
 - Principales règles d'équilibre financier
 - Principaux Ratios
 - Evolution dans le temps
 - Comparaison entre entreprises, entre secteurs
- Réaliser un diagnostic et proposer des actions d'amélioration



3^{ème} jour : Etude de cas

Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

- Transposer les outils d'analyse financière à la pratique du métiers des participants
 - Une entreprise a un projet de transformation
 - Le consultant élabore un plan d'actions et chiffre le projet, actions et résultats attendus
- Identifier l'incidence des actions opérationnelles sur les comptes de l'entreprise
 - Les flux financiers, les montants, les comptes mouvementés
 - Les hypothèses : aléas, freins, risques ...
 - Prise en compte du temps :
 - Variabilité des règles : fiscalité, modalités d'amortissement, dépréciation des stocks ...
 - Retour sur investissement : ROI
 - Anticipation des effets date de clôture comptable dans la calendrier des actions
- Analyser l'incidence des actions sur les indicateurs financiers de l'entreprise
 - Indicateurs de performance : N, N+1, N+2 ...
 - Indicateurs d'équilibre financier : N, N+1, N+2...
- Elaborer une présentation synthétique des impacts financiers d'un projet
 - Préconisations, Argumentation
 - Vision globale, opérationnelle et financière du projet



Méthodologie

Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

- 1^{er} jour : Acquérir les mécanismes comptables
 - Présentation théoriques (révisions)
 - Exercices d'application simples, assez scolaires
 - Documents de travail normalisés : présentation spatiale de la comptabilité pour mémorisation
- 2^{ème} jour : Analyser des exercices clos
 - Présentation et utilisation d'outils pratiques : Tableau des SIG du PCG, Bilan fonctionnel
 - Travail sur des mini cas école construits : Calculer des indicateurs, établir un diagnostic et préconiser des actions d'amélioration, opérationnelles et stratégiques
 - Lien entre un évènement et les comptes de l'entreprise
- 3^{ème} jour : Anticiper, calculer les flux financiers futurs
 - Travail sur des cas « stagiaires » : projets rendus anonymes
 - Travail en binôme et restitution : étude de un ou deux cas
 - Appropriation des outils
 - Soutien du formateur
 - Partage d'expérience



Organisation de la formation

Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

- Trois jours de formation, non consécutifs :
 - Un apprentissage progressif en reprenant les bases de la comptabilité
 - Des jours non consécutifs pour ne pas saturer de chiffres et laisser décanter les notions apprises
 - À programmer :
 - 1^{ère} journée : ce qui est normé
 - 2^{ème} journée : l'analyse d'exercices passés
 - 3^{ème} journée : l'incidence des actions futures
- De 1 à 6 stagiaires : à définir
 - Mise en parallèle entre les indicateurs nationaux et les indicateurs anglo-saxons souvent utilisés par les grandes entreprises
 - Chaque participant propose un cas d'entreprise pour la 3^{ème} journée
 - Développement d'une vision transversale
- Formation organisée dans vos locaux



Danielle LAVAREC

Objectifs de la formation

Programme de formation

Méthodologie

Organisation

Formateur

- Consultant et Formateur en comptabilité et gestion
 - Enseignement de la comptabilité à l'EMN
 - Formation et conseil en entreprises :
 - Organisation des services financiers
 - Développement des compétences des opérationnels et des financiers pour plus de synergie dans l'entreprise
- Gérante du cabinet JLCE
- Economiste et Comptable de formation : 2 Master en Gestion
- 25 ans d'expérience à des postes de manager des fonctions financières en entreprise
- Management de grands projets : Euro, privatisation de la Poste
- Pour la joindre : danielle@jlce.fr

