

# BREIZHFAB

L'INDUSTRIE AMBITIEUSE

Une dynamique



## FICHE ADMINISTRATIVE

Nom complet du cabinet conseil	Jérôme Lavarec Conseil d'Entreprises www.jlce.fr
Sigle	JLCE
Adresse du siège social	18 rue Pierre Corneille 56600 LANESTER
Téléphone	02 97 30 77 21
Fax	
Courriel	contact@jlce.fr
Coordonnées bancaires (joindre ou scanner un RIB)	
Responsable du cabinet conseil (Prénom, Nom, Fonction, Adresse, Téléphone)	Jérôme LAVAREC, gérant. Responsable opérationnel 06 76 77 58 03 18 Rue Pierre Corneille. 56600 Lanester Danielle LAVAREC, co-gérante. Responsable administratif 06 22 24 21 52
Situation juridique	SARL

### Reconnaissance légale par les autorités publiques

En cas de reconnaissance légale par une ou plusieurs autorités publiques, veuillez joindre une copie de la notification de la décision d'agrément

Certifié exact, le	06/04/2020	à	LANESTER
Nom, Prénom	Jérôme Lavarec		
Fonction	gérant		

Soutenu par



# BREIZHFAB

L'INDUSTRIE AMBITIEUSE

Une dynamique



## Présentation des compétences IAA du consultant proposé dans le cadre du programme BREIZH FAB

e-mail	jerome@jlce.fr
tel fixe	+33297307721
tel portable	+33676775803
lien linkedIn	<a href="https://www.linkedin.com/in/jerome-lavarec/">https://www.linkedin.com/in/jerome-lavarec/</a>
Structure de rattachement	Jérôme LAVAREC Conseil d'Entreprises - JLCE
Départements d'intervention	22,29,35,56 + France + Etranger

Prénom	JEROME
Nom	LAVAREC

### Mots clés du profil

Expert Excellence opérationnelle des PME  
Lean manufacturing ; Six sigma ; Supply Chain Management ; Productivité ; Fiabilisation produit-process ; TPM gestion de maintenance ; AMOA systèmes d'information  
Agroalimentaire ; Cosmétique ; Métallurgie ; Automobile et équipementiers ; Matériels ; Plasturgie ; Emballage

### Présentation du consultant en quelques lignes (points forts, expériences...)

Depuis 2000, Jérôme a réalisé une soixantaine de missions comme consultant en performance industrielle et logistique et intervient en direct ou en partenariat avec des cabinets nationaux, depuis la définition de schéma directeur jusqu'au déploiement des actions et méthodes avec les équipes de terrain. Une vingtaine d'entreprises accompagnées dans le cadre de RSPME et Industrie du futur

## PARCOURS PROFESSIONNEL

2002/actuellement	<b>Consultant ; Dirigeant de JLCE</b> Construction et mise en œuvre de missions de conseil en performance opérationnelle des entreprises industrielles Secteurs : IAA, Métallurgie, Automobile, Plasturgie, Hydrocarbures, Emballage, Cosmétique ... Expert des programmes RSPME, Industrie du Futur BZH
2000/2002	<b>Consultant ; FIXONE PERFORMANCE</b> Construction et mise en œuvre de missions de conseil en performance opérationnelle des entreprises industrielles Secteurs : IAA, Pharmacie, Cosmétique Expertise : Supply Chain Management
1998/2000	<b>Plusieurs missions ; Plusieurs entreprises</b> Chef de service logistique usine (équipementier automobile rang 1) Ingénieur chargé d'affaires : transferts et aménagements d'installations de production (lignes de presses d'emboutissage pour l'automobile ; machines de grandes capacité ...)
1992/1998	<b>Chef de projets lean manufacturing et qualité ; LA POSTE</b> Schéma directeur industriel du centre de tri pilote de Rennes Airlande Fiabilisation des processus courrier Déploiement des référentiels qualité et management
1989/1992	<b>Responsable industrialisation ; GKN</b> Développement produit process Intégration d'îlots robotisés (tournage, soudure)

## FORMATIONS & CERTIFICATIONS

1999	<b>DESS CAAE (MAE)</b> MAE
1985-1988	<b>INGENIEUR ENSAM</b> Ingénieur

**Compétences proposées pour Breizh Fab**

Pour défis 6,7,8 vous aurez à remplir la grille de positionnement sur les briques industrie du futur  
(3 x 1 expertise : 2 compétences expertes + 1 compétence complémentaire)

Expertise 1		Défi 6. Moderniser mon atelier	
<b>Compétence 1</b>		Qualification de l'investissement, étude de faisabilité technico-économique, rédaction de cahier des charges,	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Analyses RSPME ; Analyses Industrie du Futur ; Analyse fonctionnelle ; Environnement et organisation d'atelier intégrant un robot ; Cahier des charges ; Recherche et consultation des fournisseurs</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Agro alimentaire	72	env50	Productivité et réduction de pénibilité au conditionnement de produits nus en agroalimentaire Etudes d'opportunité, cahier des charges et consultation pour des process de manipulation transfert et conditionnement robotisés de produits agroalimentaires fragiles, nus et humides (charcuterie)
Agro alimentaire	49	env50	Productivité et réduction de pénibilité au façonnage de produits nus en agroalimentaire Etudes d'opportunité, cahier des charges et consultation pour des process de façonnage robotisés de produits agroalimentaires fragiles, nus et humides (fruits)
<b>Compétence 2</b>		Accompagnement à la passation de marchés, à leur suivi et à la réception des équipements...	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Réception ; Fiabilisation et montée en cadence des équipements ; Méthode TPM Points-Rouges ; Fiabilisation des process agroalimentaires</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Agro alimentaire	France, USA	env600	Augmentation de capacité de production, fiabilisation des lignes de conditionnement agroalimentaire Mise en place du processus de qualification des besoins (analyse fonctionnelle), mise en service sur site de production, suivi de fiabilisation et montée en cadence (gourdes de compotes et spécialité laitière ; 40 lignes installées à ce jour en France et USA)
Agro alimentaire	85	env600	Montée en cadence et fiabilisation des lignes de production Fiabilisation des lignes de production. Montée en cadence. Traitement des enregistrements de process et mise en place de plans d'expériences afin de réduire les pertes matières (une vingtaine de lignes en secteurs fabrication et conditionnement de charcuterie)
Agro alimentaire	France	env600	Montée en cadence et fiabilisation des lignes de production Fiabilisation des lignes de production. Montée en cadence. Déploiement de TMP Points-Rouges (3 sites lignes de conditionnement de sucre morceaux, poudre, formats ménage et industriel)
<b>Compétence Complémentaire</b>		Accompagnement à l'automatisation, robotisation et robotisation collaborative	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Analyse fonctionnelle ; Standardisation des produits et des process afin de favoriser l'automatisation ; Environnement et organisation d'atelier automatisé</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			

<b>Expertise 2</b>		<b>Défi 8. Optimiser ma production</b>	
<b>Compétence 1</b>		<b>Optimisation des flux</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Value stream mapping ; Etablissement de schéma directeur ; Optimisation des encours ; Pilotage de flux ; Juste à temps ; Simulation des charges logistiques et entrepôts</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Agro alimentaire	France	env600	Dimensionnement des lignes de fabrication et conditionnement charcuterie, équilibrage des flux Etablissement de schéma directeur pour plusieurs sites de production et de logistique en charcuterie, dimensionnement des ateliers de préparation viandes, salaison, cuisson, maturation, tranchage conditionnement, stockages

<b>Compétence 2</b>		<b>Implémentation du Lean manufacturing</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Chantiers kaizen optimisation d'îlots ; Pilotage productivité TRS ; Chantiers Cinq S ; Chantiers SMED ; Salle de guerre ; Résolution de problèmes 8D</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Agro Alimentaire	France	env600	<b>Optimisation des temps de changements de série et nettoyages</b> Groupes de travail SMED avec les conducteurs de ligne, support technique et encadrement sur les lignes de conditionnement, organisation de l'environnement de la ligne et atelier avec démarche 5S (transformation de fruits)
Agro Alimentaire	85	env600	<b>Optimisation des bilans matières</b> Utilisation des données historiques et valorisation des flux matières pour optimiser les rendements et rejets de déchets en fabrication, conditionnement. Traitements statistiques six sigma (charcuterie salaisons)
Agro Alimentaire	60	env600	<b>Optimisation des temps de changements de série et nettoyages</b> Groupes de travail SMED avec les conducteurs de ligne, support technique et encadrement sur les lignes de conditionnement. Nettoyage mousse, NEP, sanitation, organisation de l'environnement de la ligne et atelier avec démarche 5S (produits laitiers)

<b>Compétence Complémentaire</b>		<b>(ré-)organisation d'atelier</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Réimplantation d'atelier en lignes ; Réimplantations d'ateliers en îlots ; Intégration de nouvelles machines ; Optimisation et ergonomie des postes de travail en îlots</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			

<b>Expertise 3</b>		<b>Défi 9. Rendre mes équipes agile et autonome</b>	
<b>Compétence 1</b>		<b>Accompagnement à l'intégration de nouvelles organisations de travail : Organisation autonome, participative et</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Définition des processus ; Roles et responsabilités au sein des processus et des organisations ; Animation des équipes autonomes ; managment visuel</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Agro Alimentaire	France USA	env600	Prise en charge de lignes complexes par les équipes mixtes de production et maintenance Déploiement de la méthode Points-Rouges® afin de responsabiliser et fiabiliser les lignes tout en augmentant l'autonomie et la responsabilité des équipes de production. Le système initialisé en France est déployé à l'ensemble des unités de production France et USA
Cosmétique	29	env50	Croissance de l'activité, nécessité de repenser les organisations, les flux et les moyens Accompagnement du dirigeant de l'entreprise et de l'encadrement dans la structuration et l'organisation des fonctions techniques (maintenance, support production, transposition industrielle). Mise en place du pilotage des activités techniques sur Excel

<b>Compétence 2</b>		<b>Conduite du changement</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Appropriation des nouveaux outils numériques ERP, MES, GMAO, GPAO dans les équipes ; Formation des utilisateurs ; Traitement des données issues des ERP ; Excel</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Agro Alimentaire	France	50 à 600	Expression de besoins pour consultation d'outils informatiques ERP, GMAO, GPAO Accompagnement à la qualification et au choix de solutions numériques : ERP, GMAO, GPAO, MES. Développement de solutions d'attente sous Excel. (Produits carnés, lait, fruits ...). Consultation des éditeurs et intégrateurs
Agro Alimentaire	France	50 à 600	Appropriation des nouveaux outils informatiques ERP, GMAO, GPAO par les utilisateurs Formation et mise à niveau des utilisateurs au poste de travail suite à l'intégration de nouveaux outils informatiques : ERP, GMAO, GPAO, MES. Développement de solutions d'attente sous Excel. Traitement des données issues des systèmes d'informations, modélisation statistique (Produits carnés, lait, fruits ...)

<b>Compétence Complémentaire</b>		<b>Conduite du changement</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :			
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			

Soutenue par



# BREIZHFAB

L'INDUSTRIE AMBITIEUSE

Une dynamique



## Présentation des compétences du consultant proposé dans le cadre du programme BREIZH FAB

e-mail	jerome@jlce.fr
tel fixe	+33297307721
tel portable	+33676775803
lien linkedIn	<a href="https://www.linkedin.com/in/jerome-lavarec/">https://www.linkedin.com/in/jerome-lavarec/</a>
Structure de rattachement	Jérôme LAVAREC Conseil d'Entreprises - JLCE
Départements d'intervention	22,29,35,56 + France + Etranger

Prénom	Jérôme
Nom	LAVAREC

### Mots clés du profil

Expert Excellence opérationnelle des PME

Lean manufacturing ; Six sigma ; Supply Chain Management ; Productivité ; Fiabilisation produit-process ; TPM gestion de maintenance ; Systèmes d'information ERP, GPAO, GMAO, MES ; Exploitation et traitement des données issues d'ERP ; Excel ; Pilotage Agroalimentaire ; Cosmétique ; Métallurgie ; Automobile et équipementiers ; Matériels ; Plasturgie ; Emballage

### Présentation du consultant en quelques lignes (points forts, expériences...)

Depuis 2000, Jérôme a réalisé une soixantaine de missions comme consultant en performance industrielle et logistique et intervient en direct ou en partenariat avec des cabinets nationaux, depuis la définition de schéma directeur jusqu'au déploiement des actions et méthodes avec les équipes de terrain. Une vingtaine d'entreprises accompagnées dans le cadre de RSPME et Industrie du futur

## PARCOURS PROFESSIONNEL

2002/actuellement	<b>Consultant ; Dirigeant de JLCE</b> Construction et mise en œuvre de missions de conseil en performance opérationnelle des entreprises industrielles Secteurs : IAA, Métallurgie, Automobile, Plasturgie, Hydrocarbures, Emballage, Cosmétique ... Expert des programmes RSPME, Industrie du Futur, BreizhFab
2000/2002	<b>Consultant ; FIXONE PERFORMANCE</b> Construction et mise en œuvre de missions de conseil en performance opérationnelle des entreprises industrielles Secteurs : IAA, Pharmacie, Cosmétique Expertise : Supply Chain Management
1998/2000	<b>Plusieurs missions ; Plusieurs entreprises</b> Chef de service logistique usine (équipementier automobile rang 1) Ingénieur chargé d'affaires : transferts et aménagements d'installations de production (lignes de presses d'emboutissage pour l'automobile ; machines de grandes capacité ...)
1992/1998	<b>Chef de projets lean manufacturing et qualité ; LA POSTE</b> Schéma directeur industriel du centre de tri pilote de Rennes Airlande Fiabilisation des processus courrier Déploiement des référentiels qualité et management
1989/1992	<b>Responsable industrialisation ; GKN</b> Développement produit process Intégration d'ilots robotisés (tournage, soudure)

## FORMATIONS & CERTIFICATIONS

1999	<b>DESS CAAE (MAE)</b> MAE
1985-1988	<b>INGENIEUR ENSAM</b> Ingénieur

**Compétences proposées pour Breizh Fab**

Pour défis 6,7,8 vous aurez à remplir la grille de positionnement sur les briques industrie du futur  
(3 x 1 expertise : 2 compétences expertes + 1 compétence complémentaire)

Expertise 1		Défi 6. Moderniser mon atelier	
<b>Compétence 1</b>		Qualification de l'investissement, étude de faisabilité technico-économique, rédaction de cahier des charges,	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Analyses RSPME ; Analyses Industrie du Futur ; Analyse fonctionnelle ; Environnement et organisation d'atelier intégrant un robot ; Cahier des charges ; Recherche et consultation des fournisseurs</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Métallurgie	14	env50	<b>Augmentation de la capacité de production soudure aluminium par la robotisation</b> De l'étude d'opportunité à la mise en service de la cellule robotisée. Négociation et accompagnement, relations avec l'intégrateur, suivi de fiabilisation et montée en cadence (soudure MIG réservoirs aluminium : 2 robots synchronisés GIGLESS)
Agro alimentaire	Pays de loire	env50	<b>Productivité et réduction de pénibilité au conditionnement de produits nus en agroalimentaire</b> Etudes d'opportunité, cahier des charges et consultation pour des process de manipulation transfert et conditionnement robotisés de produits agroalimentaires fragiles, nus et humides (charcuterie)
Agro alimentaire	Pays de loire	env50	<b>Productivité et réduction de pénibilité au façonnage de produits nus en agroalimentaire</b> Etudes d'opportunité, cahier des charges et consultation pour des process de façonnage robotisés de produits agroalimentaires fragiles, nus et humides (fruits)
Métallurgie	14	env50	<b>Chargement déchargement, productivité des machines à commande numérique</b> Etudes d'opportunité RSPME pour plusieurs PME en vue de l'intégration de robots de chargement et déchargement de pièces et/ou outillages
<b>Compétence 2</b>		Accompagnement à la passation de marchés, à leur suivi et à la réception des équipements...	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Réception ; Fiabilisation et montée en cadence des équipements ; Méthode TPM Points-Rouges ; Fiabilisation des process agroalimentaires base six sigma</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Agro alimentaire	France, USA	env600	<b>Augmentation de capacité de production, fiabilisation des lignes de conditionnement agroalimentaire</b> Mise en place du processus de qualification des besoins (analyse fonctionnelle), mise en service sur site de production, suivi de fiabilisation et montée en cadence (gourdes de compotes et spécialité laitière ; 40 lignes installées à ce jour en France et USA)
Agro alimentaire	85	env600	<b>Montée en cadence et fiabilisation des lignes de production</b> Fiabilisation des lignes de production. Montée en cadence. Traitement des enregistrements de process et mise en place de plans d'expériences afin de réduire les pertes matières (une vingtaine de lignes en secteurs fabrication et conditionnement de charcuterie)
Agro alimentaire	France	env600	<b>Montée en cadence et fiabilisation des lignes de production</b> Fiabilisation des lignes de production. Montée en cadence. Déploiement de TPM Points-Rouges (3 sites lignes de conditionnement de sucre morceaux, poudre, formats ménage et industriel)
<b>Compétence Complémentaire</b>		Accompagnement à l'automatisation, robotisation et robotisation collaborative	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Analyse fonctionnelle ; Standardisation des produits et des process afin de favoriser l'automatisation ; Environnement et organisation d'atelier automatisé</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Métallurgie	14	env50	<b>Augmentation de la capacité, standardisation des produits et outillages en vue de la robotisation</b> Assistance aux méthodes pour l'industrialisation des produits de petite série. De l'étude d'opportunité à la mise en service de la cellule robotisée. Négociation et accompagnement. Soudure MIG alu et acier équipements sportifs : robot et vireur
Plasturgie	56	env50	<b>Fiabiliser la définition produit-process en vue de la mise en ilots et automatisation process</b> Définition du processus d'industrialisation et de prise en compte de l'innovation et de l'amélioration produit-process en groupe de travail associant Direction Générale, Méthodes, Bureau Etudes, Commerce, Supply Chain en vue de l'automatisation de l'atelier et de la gestion de production

Expertise 2		Défi 8. Optimiser ma production	
Compétence 1		Optimisation des flux	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Value stream mapping ; Etablissement de schema directeur ; Optimisation des encours ; Pilotage de flux ; Juste à temps ; Simulation des charges logistiques et entrepots</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Plasturgie emballage	27	env600	Réorganisation des flux internes, systèmes de transitique, automatisation entrepot, AGV VSM de l'activité de production de pompes à parfum. Dimensionnement des flux, Dimensionnement et réorganisation des îlots de production. Cahiers des charges et consultation pour les systèmes transitique (AGV, convoyeurs, robot de palettisation) et solutions alternatives
Plasturgie	50	env50	<b>Croissance de l'activité, extension, réimplantation d'usine, optimisation des flux internes</b> Construction du schéma directeur industriel comprenant les mises en lignes de thermoformage, découpe, conditionnement de plateaux thermoformés : groupe de travail direction, exploitation études et techniques Gestion des flux d'outillages, alternatives transitique, robotisation
Equipement automobile	35	env50	<b>Croissance et diversification de l'activité, réorganisation des flux et optimisation des surfaces d'ateliers</b> Value stream mapping afin de déterminer les réimplantations de lignes, suppressions des stockages intermédiaires et mise en flux de la production. Réduire des encours et des surfaces nécessaires. (rénovation d'embranchages). Intégration de nouvelle activité (rénovation des turbos)
Menuiserie Agencement	44	env50	<b>Rassembler les activités de ateliers de 3 sites de production en un seul, organiser les flux</b> Value stream mapping en accompagnement de la Direction industrielle, construction du schéma directeur industriel et plan de réimplantation d'atelier de fabrication panneaux et d'assemblage. Définition du système de gestion de production et du management visuel associé
Compétence 2		(ré-)organisation d'atelier	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Réimplantation d'atelier en lignes ; Réimplantations d'ateliers en îlots ; Intégration de nouvelles machines ; Optimisation et ergonomie des postes de travail en îlots</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Automobile	76	env50	<b>Réimplantation d'ateliers et augmentation de la capacité de production</b> Etablissement des schémas directeurs, implantations de sites de production, mise en place et démarrage des flux et des organisations. Création d'une "war room" associant l'encadrement et les personnels dans les phases de développement du projet. (2 sites, 6 lignes de production, logistique synchronisée)
Equipement auto/moto	61	env50	<b>Augmentation de capacité, réactivité et maîtrise du taux de service</b> Construction du schéma directeur, du système de pilotage des flux de production de selles de moto personnalisées. Implantation et mise en œuvre en atelier. Animation de la performance avec les opérateurs. Division par 2 de l'encours
Equipement industriel machines spéciales	14	env50	<b>Réactivité, augmentation des surfaces productives, organisation de magasin pièces</b> Animation d'un groupe de travail autour de la Direction de production afin de définir et mettre en place la gestion de production, préparation, la réimplantation du stockage composants et matières en fonction des affaires. Gain : réaffectation de 30% des surfaces d'atelier et magasin
Equipement Aménage.	22	env50	<b>Réimplantation d'atelier en flux en vue d'introduire de nouveaux moyens de production</b> Groupe de travail autour du Directeur Industriel et Responsable de production associant les opérateurs pour réimplanter la totalité des ateliers en flux et dimensionner les stocks de découplage par affaires (chaudronnerie pour aménagement public, routier)
Compétence Complémentaire		Implémentation du Lean manufacturing	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Chantiers kaizen optimisation d'îlots ; Pilotage productivité TRS ; Chantiers Cinq S ; Chantiers SMED ; Salle de guerre ; Résolution de problèmes 8D</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Equipement Automobile	35	env50	<b>Mettre en place des îlots par les équipes de production</b> Groupes de travail associant la maîtrise et les opérateurs pour mettre en place et optimiser les différents îlots. Regroupement des machines, ergonomie des postes, optimisation des mouvements (îlots de démontage et de montage)
Automobile	76	env200	<b>Augmentation de capacité de finition peinture pour accueillir un nouveau modèle haut de gamme</b> Animation d'un groupe de travail associant l'encadrement de l'atelier carrosserie et peinture. Réimplantation des postes et du flux peinture "retouche". Construction des règles de gestion de production et d'ordonnement peinture carrosserie
Travaux publics	974	env200	<b>Rationalisation des surfaces et des matériels</b> Relance de la démarche Cinq S sur les 7 ateliers du département. Responsabilisation des équipes sur chaque secteur, mise en place du management visuel et de l'animation par l'encadrement.
Equipement Electro Ménager	France	env200	<b>Augmentation de la productivité, flexibilité des lignes de production</b> Mise en place de chantiers SMED (optimisation des temps de changement de série et de réglages) dans plusieurs usines. (lignes de presses d'emboutissage, presses d'injection)



<b>Expertise 3</b>			<b>Défi 9. Rendre mes équipes agile et autonome</b>
<b>Compétence 1</b>			<b>Accompagnement à l'intégration de nouvelles organisations de travail : Organisation autonome, participative et</b>
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :			<b>Définition des processus ; Roles et responsabilités au sein des processus et des organisations ; Animation des équipes autonomes ; managment visuel</b>
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Agro Alimentaire	France USA	env600	<b>Prise en charge de lignes complexes par les équipes mixtes de production et maintenance</b> Déploiement de la méthode Points-Rouges© afin de responsabiliser et fiabiliser les lignes tout en augmentant l'autonomie et la responsabilité des équipes de production. Le système initialisé en France est déployé à l'ensemble des unités de production France et USA
Cosmétique	29	env50	<b>Croissance de l'activité, nécessité de repenser les organisations, les flux et les moyens</b> Accompagnement du dirigeant de l'entreprise et de l'encadrement dans la structuration et l'organisation des fonctions techniques (maintenance, support production, transposition industrielle). Mise en place du pilotage des activités techniques sur Excel
Plasurgie	56	env50	<b>Redéfinition du management des équipes, mise en place d'une école interne lean</b> Animation d'un groupe de travail autour du Directeur Industriel pour mettre en place l'organisation de l'atelier comprenant une école de formation lean. Validation des produits process, formation des pilotes de machines et des réglers, efficacité opérationnelle
Equipement industriel machines spéciales	22	env50	<b>Standardiser le gestion des affaires machines spéciales</b> Standardisation du processus de gestion d'affaire, de la conception à la mise en service des machnies spéciales. Définition des roles et responsabilités au sein de ce process. Construction de l'organigramme et mise en place

<b>Compétence 2</b>			<b>Conduite du changement</b>
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :			<b>Appropriation des nouveaux outils numériques ERP, MES, GMAO, GPAO dans les équipes ; Formation des utilisateurs ; Traitement des données issues des ERP ; Excel</b>
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
Agro Alimentaire	France	50 à 600	<b>Appropriation des nouveaux outils informatiques ERP, GMAO, GPAO par les utilisateurs</b> Accompagnement à la qualification et au choix de solutions numériques : ERP, GMAO, GPAO, MES. Développement de solutions d'attente sous Excel. Traitement des données issues des systèmes d'informations, modélisation statistique (Produits carnés, lait, fruits ...)
Equipement industriel	35	env50	<b>Mettre en place le supply chain management, appropriation de l'ERP</b> Groupe de travail autour de la Direction Générale, associant maîtrise afin de définir les contours de la supply chain. Roles et responsabilités. Système de prévision, achats et approvisionnements, gestion des données techniques de l'ERP Sage, Gestion des stocks, Planification de production
Oil&Gas	Congo	50 à 600	<b>Standardiser l'utilisation de la GMAO en préparation des arrêts périodiques partiels d'installations</b> Pilotage de la standardisation des extractions et traitement des notification et ordres de travail. Mise en place des bonnes pratiques et appropriation de la GMAO. Nettoyage des bases de données. Analyses et traitements Excel. Pilotage de la formation des utilisateurs
Travaux publics	France	50 à 600	<b>Intégrer une solution GMAO, appropriation par les utilisateurs</b> Consultation, cahier des charge, assistance à l'integration, pilotage de la formation des utilisateurs de la GMAO (atelier chantier mobile de rénovation de voies ferrées)

<b>Compétence Complémentaire</b>			<b>Conduite du changement</b>
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :			
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			

Soutenu par



# BREIZHFAB

L'INDUSTRIE AMBITIEUSE

Une dynamique



## Présentation des compétences du consultant proposé dans le cadre du programme BREIZH FAB

e-mail	danielle@jlce.fr
tel fixe	33297307721
tel portable	33622242152
lien linkedIn	<a href="https://www.linkedin.com/in/danielle-lavarec-b5870a50/">https://www.linkedin.com/in/danielle-lavarec-b5870a50/</a>
Structure de rattachement	Jérôme Lavarec Conseil d'Entreprises
Départements d'intervention	56,29,22,35

Prénom **Danielle**

Nom **LAVAREC**

### Mots clés du profil

Gestion financière par l'analyse des flux

LEAN Office

Optimisation de la trésorerie. Haut de bilan, bas de bilan

Comptabilité des flux matières - MFCA (iso 14051)

### Présentation du consultant en quelques lignes (points forts, expériences...)

Economiste et comptable de formation, titulaire de 2 Masters de gestion d'entreprises, Danielle vous parle flux financiers et processus transverses : gestion de trésorerie, processus quote to cash, calcul des coûts, retour sur investissement  
Expert des différentes fonctions financières de l'entreprise, elle fait travailler ensemble les opérationnels et les fonctionnels pour mettre en place des processus de pilotage résistants et améliorer votre résultat

## PARCOURS PROFESSIONNEL

	<b>Consultant-formateur en organisation des fonctions supports : LEAN Office</b>
depuis janvier 2012	<p>Le rôle du consultant JLCE est multiple</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Expertise et garantie méthodologique en management de projet, VSM et Lean office</li><li>• Transfert de compétences en comptabilité et gestion financière</li><li>• <b>Structuration d'entreprise en croissance, accompagnement personnel des dirigeants</b></li></ul>
	<b>Directeur des Projets / La Poste de Normandie</b>
mars 2006 / nov 2009	<p>Elaborer et déployer les projets de changement (SI, processus, organisations) :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fiabilisation des processus de traitement de l'information de gestion</li><li>• Optimisation des fonctions support à la relation client</li><li>• <b>Rationalisation de l'organisation d'une entreprise multi sites</b></li></ul>
	<b>Directeur Comptable / La Poste de Normandie</b>
juillet 2000 / déc 2005	<p>Organiser et diriger les services comptables Assurer la clôture des comptes annuels tout en pilotant les travaux de transformation :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Passage à l'Euro : migration des données et logistique des 2 monnaies sur la région</li><li>• <b>Privatisation de l'entreprise (comptes par métiers, organisation des services par processus)</b></li></ul>
	<b>Responsable de l'Administration des Ventes / Direction de la Poste Bretagne</b>
janvier 96 / juin 2000	<p>Organiser et diriger le service afin de garantir le recouvrement de l'exhaustivité du CA</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Elaboration et déploiement d'un outil de contrôle interne</li><li>• Mise en œuvre d'un processus de pilotage du risque client</li><li>• <b>Participation à la définition d'un nouveau SI facturation</b></li></ul>

## FORMATIONS & CERTIFICATIONS

2010	<b>Master Recherche et Conseil</b> Master en sciences de gestion - IAE de Caen
2011	<b>Master d'Administration des Entreprises</b> MAE - IAE de Caen
1981	<b>Licence Comptabilité et Gestion</b> Université de Rennes

**Compétences proposées pour Breizh Fab**

Pour défis 6,7,8 vous aurez à remplir la grille de positionnement sur les briques industrie du futur  
(3 x 1 expertise : 2 compétences expertes + 1 compétence complémentaire)

**Expertise 1** Défi 11. Comprendre et intégrer les enjeux sociétaux, normatifs et environnementaux

**Compétence 1** Evaluation et optimisation des activités pour réduire l'empreinte environnementale (process, matériaux, rejets,

Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés : **Diagnostic MFCA Méthode de Comptabilité des Flux matières (norme ISO 10541) Opération collective pilotée par l'ADEME et la CCI Normandie**

*Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)*

Fabrication matériel médical	76	20	Réduire la consommation de matières et les coûts de revient VSM des flux matières et traitement des données comptables Valorisation du coût complet des déchets par étape du process de fabrication Mise en place du plan d'actions avec la direction générale ( 2 points de marge, 30% des achats, 5 T de matières)
------------------------------	----	----	---

Filière/activité

Filière/activité

Filière/activité

**Compétence 2** Choisir une compétence dans la liste...

Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :

*Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)*

**Problématique de la PME**

Filière/activité	Région / Dpt	Nb de salariés	Description succincte de la mission, des résultats
------------------	--------------	----------------	--

Filière/activité

Filière/activité

Filière/activité

**Compétence Complémentaire** Choisir une compétence dans la liste...

Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :

*Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)*

**Problématique de la PME**

Filière/activité	Région / Dpt	Nb de salariés	Description succincte de la mission, des résultats
------------------	--------------	----------------	--

Filière/activité

Filière/activité

Filière/activité

<b>Expertise 2</b>		<b>Défi 18. Accompagner l'ingénierie financière des projets</b>	
<b>Compétence 1</b>		<b>Business plan</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Accompagnement du dirigeant</b> <b>Gestion et planification de projets : PERT, GANTT</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
			<b>Création d'entreprises</b>
Conseil	Calvados	2	Analyse du marché et perspective de CA en propre et en sous traitance Budget prévisionnel, plan de trésorerie Elaboration des outils, suivi et pilotage des actions correctives
			<b>Modernisation de 2 centres logistique : immobilier, machines de tri et équipement industriel</b>
Logistique / courrier et colis	Bretagne	350 / 120	Pilotage financier des projets Etablissement d'un budget prévisionnel en associant exploitants et supports techniques ; Application des critères de Retour sur Investissement ; Accompagnement des acheteurs à la passation des marchés ; Contrôle des engagements en cours de projet
Filière/activité			

Filière/activité

<b>Compétence 2</b>		<b>Optimisation financière de projet : aide, prêt, garantie, assurance, participation</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Equilibre financier CT, LT, CAF, Taux d'endettement</b> <b>Réseau des technopoles. BPI</b>	
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
			<b>Préparer la succession du dirigeant</b>
Matériel électronique	77	25	Accompagnement du futur dirigeant en face à face, afin qu'il puisse de manière autonome : Communiquer avec ses partenaires financiers Analyser les informations financières, établir un diagnostic et préconiser des plans d'actions <b>Evaluer les impacts financiers d'une décision ou d'un projet</b>
			<b>Ajouter des arguments financiers à leurs propositions</b>
Bureau d'études	77	6	Incidence des actions opérationnelles sur les comptes de l'entreprise Identification de Scénario selon différentes hypothèses : aléas, freins, risques ... Variabilité des règles : fiscalité, modalités d'amortissement, dépréciation des stocks ... <b>Retour sur investissement : ROI</b>
			<b>Développer les compétences financières des managers pour plus de synergie dans l'entreprise</b>
Formation	14	400 élèves en 4 ans	Pouvoir communiquer avec les acteurs financiers de l'entreprise (principes, règles, vocabulaire) Lire et comprendre les comptes d'une entreprise : Bilan, Compte de Résultat Savoir demander ou rechercher une information dans les comptes <b>Savoir analyser les informations financières, établir un diagnostic et préconiser des plans d'actions</b>
Filière/activité			

Filière/activité

<b>Compétence Complémentaire</b>		<b>Choisir une compétence dans la liste...</b>	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :			
<b>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</b>			
			<b>Problématique de la PME</b>
Filière/activité	Région / Dpt	Nb de salariés	Description succincte de la mission, des résultats
Filière/activité			
Filière/activité			
Filière/activité			

Expertise 3		Défi 19. Optimiser la performance financière de l'entreprise	
Compétence 1		Analyse de rentabilité, suivi de la performance financière de son entreprise	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Analyse financière, haut de bilan, CAF</b> <b>Indicateurs, tableau de bord</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Ago alimentaire	Aisne	49	<b>Entreprise en forte croissance : structurer sans entraver l'innovation</b> Diagnostic des outils de pilotage existants ; Diagnostic des processus d'innovation ; Analyse des interactions Proposer un modèle de pilotage adapté à la stratégie d'innovation ; Valider la robustesse du modèle par une étude quantitative
La Poste	Rennes		<b>Adapter les méthodes de gestion au nouveau statut d'entreprise</b> Elaboration et discussion du contrat de gestion du département Préparation des contrats de gestion déconcentrés aux établissements Pilotage de la clôture de gestion : réalisations, écarts, commissionnements
Traitement des métaux	Vire	30	<b>Dégager des marges de développement en améliorant son Fonds de Roulement</b> Analyse financière du haut de bilan : Emplois / Ressources ; Analyse des immobilisations et des stocks Réimplantation de l'atelier de production : Réduction des surfaces de 50% ; Optimisation des flux internes, déplacement et aménagement des postes de travail
La Poste	35		<b>Diffuser la culture de gestion dans l'entreprise</b> Formation et accompagnement des responsables opérationnels et fonctionnels Analyser les indicateurs de gestion de son périmètre de responsabilité ; Identifier les actions à d'amélioration ; Savoir les partager avec son équipe
Compétence 2		Gestion de trésorerie, gérer son BFR, minimiser les risques de retards de paiement	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>Comptabilité, analyse financière, gestion bas de bilan</b> <b>Lean Office, analyse des flux</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Fabrication équipements d'aide à la navigation	29	49	<b>Améliorer la trésorerie et son pilotage</b> Déployer les outils de pilotage avec la comptable de l'entreprise Gestion de trésorerie Maîtrise des risques financiers <b>Contrôle interne</b>
Courrier	35		<b>Passer d'une relation usager à une relation client</b> Elaborer et déployer une méthode de pilotage du risque client ; Identification et analyse des produits et clients à risques ; Animation d'un groupe projet impliquant production, ventes, finances ; Mise en œuvre et pilotage du processus triparti ; Réduction de l'encours des factures non réglées de 17%
Suivi de flotte	29	27	<b>Maîtriser le risque client</b> Mettre en place d'un processus 'quote to cash' dans une star up en croissance Diagnostic et Préconisations ; Formalisation du processus cible avec les acteurs ; Déploiement amont, aval
Bancassurance	35		<b>Minimiser les risques financiers</b> Elaborer et déployer un outil de contrôle interne Analyse des enjeux et des points de risque, en groupe de responsable d'agence ; Elaboration d'une grille de contrôle et d'un mode opératoire ; Test et validation sur le terrain par des responsables d'agence
Compétence Complémentaire		Calcul de prix de revient	
Méthodes, actions, niveau d'expertise, outils utilisés :		<b>VSM, compta analytique</b> <b>Reconstitution d'historique d'après les données ou les pièces comptables</b>	
<i>Exemples d'intervention en PME industrielles (informations diffusables aux entreprises)</i>			
Fabricant matériel médical	76	20	<b>Calculer et réduire ses coûts de revient dans un environnement règlementé</b> Aide à la réflexion du dirigeant : fabrication ou sous traitance VSM des flux matières et des temps ; Retraitement des pièces comptables et affectation des charges à chaque étape du process de fabrication ; Calcul du coût complet des produits, avec le détail par opération
La Poste	14		<b>Connaitre le prix de revient des prestations pour prioriser les réorganisations</b> Calcul des prix de revient des prestations Mise en place d'une comptabilité analytique ; Fiabilisation de l'affectation des charges de personnel Séparation des comptes par métiers : banque, courrier, colis, enseigne
Filière/activité			
Filière/activité			

Soutenue par



L'Europe s'engage en Bretagne / Avec le Fonds européen de développement régional



# BREIZHFAB

L'INDUSTRIE AMBITIEUSE

Une dynamique



## AUTO-EVALUATION DES EXPERTISES "INDUSTRIE DU FUTUR" DU CONSULTANT PROPOSE SUR LES DEFIS 6, 7, et 8

En référence aux briques technologiques référencées par l'Alliance Industrie du Futur  
Pour plus de détail sur les briques référencées voir le site :

[www.referentiel-idf.org/fr-FR/Levier](http://www.referentiel-idf.org/fr-FR/Levier)

**Veillez indiquer pour chaque brique technologique votre niveau d'expertise et, si possible, des exemples d'intervention**

### Niveaux d'autoévaluation

- 4 Expertise reconnue dans le domaine
- 3 Expertise régulière en PME dans le domaine
- 2 Veille régulière et approfondie du domaine
- 1 Connaissance basique du domaine
- 0 Domaine hors champs des compétences de l'expert

N° Brique référencée	Briques technologiques	Niveau Auto-évaluation	Exemples et références de prestations d'accompagnement de PME/PMI	Référentiels audit ou outils d'organisation, gestion et management mis en œuvre
3	Applications industrielles nomades	2	Intégration de GMAO sur des installations mobiles/itinérantes de maintenance BTP	GMAO en mobilité
4	Assemblage innovant	1		
6	Automatisation, transique, robotique de process	4	7 Missions RSPME dont 2 mises en service (soudure gigless) Sites industriels plasturgie, équipementiers automobile	RSPME
7	Capteurs autonomes et communicants	1		
8	Cloud et big data (architecture et valorisation des données)	4	Traitement des données de masse en agroalimentaire en vue de fiabilisation process six sigma	Excel, XLSTAT
9	CND innovants	0		
10	Cobotique et exosquelettes	1		
11	Communication et agilité des machines	1		
14	Composites à fort volumes	0		
15	Conception et qualification virtuelle des systèmes de production	4	Nombreux schémas directeurs implantations et systèmes de production pour IDFBZH, missions toutes industries	Industrie du Futur Bretagne Ouvrages de référence : Goldratt, Woomack&Jones ; Lyker
16	Conception et simulation du produit	1		
17	Cybersecrurité	0		
19	Digitalisation de la supply chain	4	Une dizaine de mission AMOA, intégration et remise à niveau de gestion supply chain et production	SAP PROGINOV SILOG SAGE
23	Environnement ouvert	0		
24	Fabrication additive	1	Une mission dans une PME de ce domaine (EPI, filtres auditifs)	
27	Fonctionnalisation des surfaces	0		
28	Formage et usinage innovants ou optimisés	1		
29	Gestion de la qualité produit (Traçabilité, RFID, Géolocalisation)	3	Traçabilité prise en compte systématiquement dans les missions AMOA gestion supply chain et production en agroalimentaire	
30	Gestion et pilotage de la production (GPAO, MES ...)	4	Nombreuses missions AMOA, intégration, mise à niveau de supply chain, production, traitement des données issues de MES	SAP PROGINOV SILOG SAGE XLSTAT
35	Intégration et chaînage numérique des processus (ERP, EDI, PLM ...)	4	Nombreuses missions AMOA, intégration, mise à niveau de supply chain, production, traitement des données issues de MES	SAP PROGINOV SILOG SAGE XLSTAT, Futurmaster
36	Internet industriel	1		
37	Logiciels de simulation de procédés	1		
38	Machines intelligentes	1		
39	Machines programmables innovantes ou optimisées	1		
40	Maquette numérique de l'usine	1		
41	Matériaux intelligents et adaptronique, matériaux fonctionnels	0		
42	Matériaux non métalliques et fluides biosourcés	0		
43	Mesure et analyse de données	4	Traitement des données de masse issues des MES et systèmes de traçabilité en agroalimentaire en vue de fiabilisation process	XLSTAT
44	Microfabrication	0		
48	Optimisation de la maintenance, maintenance prédictive	4	Une dizaine de missions (agroalimentaire, métallurgie, matériels BTP, Oil&Gas) Intégration de GMAO, mise en place TPM	SAP OPTIMAIN
51	Procédés propres	0		
52	Réalité augmentée	1		
53	Réalité virtuelle	1		
55	Réseaux industriels sans fil	0		
56	Réseaux industriels traditionnels	0		
57	Surveillance à distance	1		
58	Systèmes numériques de contrôle commande	1		
59	Technologies de réduction de la consommation énergétique	0		
60	Technologies de soudage à hautes performances	0		

Soutenu par

